

今月の寺ともさん 讃岐化学工業 <sup>すずきたくま</sup> 鈴木琢真さん



今月の寺ともさんは、讃岐化学工業の鈴木琢真さんです。鈴木さんは、この会社で 2019 年から社長を務めておられます。昨年 5 月に朝日新聞のビジネス香川にも掲載されました。鈴木さんの会社では、有機化学合成という方法で半導体やスマホ・パソコン・液晶ディスプレイに使われる電子材料や、医薬品の生産過程で必要な化学物質などを作っています。お仕事としては実現しなかったようですが、コロナウイルスの特効薬のお話も届いたりしたそうです。私達が日常使っている製品の中で、なくてはならない化学品を作っておられるのですが、製品を手にするユーザーさんに直結している訳ではないので、「自社で製造している化学品は、日本の産業に役立っているんだよ」とモチベーションを上げるために社員の皆さんにはことさら強調しているそうです。ともすると商品である化学品を作っておしまいになることを戒めておられるのです。自社のツールを使って、取引先のお客さんはもちろんのこと、その先のユーザーの皆さんに喜んでもらうのが会社の大目標であり、ユーザーの皆さんの満足と従業員の満足が会社の満足であると見据えているからです。鈴木さんが、こうしたしっかりした考えに至ったのも叔父である先代社長からご自身に託された課題を思うからこそです。とかくオーナー企業は、トップの社長以外は、どんな役職者であろうと横並びのナベブタ方式になりがちで、上から下へのトップダウンの指示命令系統に慣れ親しんでいるものです。しかし、それではいつかオーナー企業でなくなったら会社として機能しなくなることを意味します。社員の一人一人が成長しボトムアップしていかないと、会社としては長期的に最適な組織にならないからです。そのため社員には「楽しむために、努力しよう」と常に呼びかけているそうです。現場が楽しいと、社員の集中力も高まり一丸となれます。こうして社員一人一人の人間力を高め、同時に設備の充実を計っていくという社長としての抱負を力強く語って下さいました。私自身、やっぱりリーダーはこうでなくちゃと大変励まされました。

\*\*\*\*\* : ご自慢のペットちゃん \*\*\*\*\*



名前：サンタ  
性別：♀  
お年：12 歳  
種類：黒猫  
好物：プリン・生クリーム・スイーツ  
住所：香西さん宅(高松市)  
性格：穏やか  
苦手：特になし

エピソード：一緒に暮らす他の猫に嫉妬せず、我が道を行くサンタです。カラスに狙われていたところを保護されました。たった 280 グラムしかありませんでした。ボクサーに殴られたようになっていて動物病院の先生が驚く程でした。でも一緒に暮らすことになったオスが 24 時間着きっきりの看病をして、お食事やトイレも教えたので、自分でできるようになったそうです。だからなのか自分のことをオスだと思っているらしいです。

ご自慢のペットちゃん  
募集中だにゃん！

\*\*\*\*\* 総代さん便り : \*\*\*\*\*

総代の松本です。二月の初め集会所の庭で薄紫色の可憐な花を見つけました。「寒あやめ」だと教わりました。鳥のさえずりが聞こえ、紅梅は満開になっていました。寒かった冬ももう終わろうとしています。子供の頃春になるとよもぎを摘みに行き、祖父母がよもぎ餅を作ってくれたのを思い出します。春の野は一面緑で、光に満ちていました。よもぎ餅はおいしくて厳しい冬を耐え抜いた後のご褒美のようでした。夜が来れば朝が来る、冬の次には春が来るという繰り返しの確かさに癒しを感じます。コロナ禍の生活は、まだ続きそうですが、いつか必ず春が来るでしょう。それまで様々な工夫をして乗り越えたいものです。

